



Violeta Gràcia

Em presento a les Primàries de Barcelona per a les eleccions municipals de maig del 2019 formant part de l'equip de **Barcelona és Capital**, encapçalat per Jordi Graupera. Aquest equip treballa des de fa temps en l'elaboració d'un gran projecte per a la ciutat. La diversitat dels nostres perfils, coneixements i experiència professional ens converteix en un equip únic i potent, plenament capacitat per a assumir un repte com és el de governar Barcelona.

El camí

Sóc Llicenciada en Física per la UB i Doctora per la UPC i he complementat la meua formació científica amb un Màster en Gestió de Projectes a La Salle-URL.

He treballat en recerca i en la seva gestió tant al món universitari com al de l'empresa. He estat investigadora i professora associada en l'àrea de Ciència de Materials, durant quatre anys, a la Universidad Técnica Federico Santa María, a Valparaíso (Xile), i assessora en projectes de recerca internacionals a la UAB durant tres anys. Quant al sector privat, he treballat com a investigadora en materials a l'empresa SK Corporation (Corea del Sud), i com a gestora de projectes a l'empresa de ciència i tecnologia aplicada Starlab, de Barcelona.

Des de fa gairebé deu anys treballo al projecte ITER, a la seu de l'agència que en gestiona la contribució de la UE, Fusion for Energy. L'ITER ("el camí" en llatí) és un projecte internacional per a la construcció del primer reactor de fusió nuclear amb guany net d'energia, en el qual hi participen Corea del Sud, Estats Units, Índia, Japó, Rússia, Xina i la Unió Europea. Sóc responsable tècnica d'un subcomponent crític del reactor, i també m'encarrego de la planificació del sistema d'escalfament del plasma per ones de radiofreqüència. La meua feina inclou múltiples aspectes de la gestió de projectes: planificació estratègica, seguiment, control de costos, anàlisi i gestió de riscos, i gestió del canvi, entre d'altres. En aquests anys, a més, he tingut l'ocasió d'observar i aplicar diferents polítiques de gestió del projecte, aprenent dels errors comesos i adquirint flexibilitat i agilitat davant dels canvis.

Tinc doncs experiència en la planificació i gestió de projectes complexos i a llarg termini, com és el cas del projecte que ens cal per a Barcelona.

El projecte

I per a definir aquest projecte cal començar pel nivell més alt, la nostra visió de la ciutat, el moment en què ens plantejem què pot ser o què ha de ser Barcelona. Només si entenem quin és el lloc que hauria d'ocupar al món podem fer propostes concretes que ens ajudin a assolir-lo. I nosaltres creiem que Barcelona ha de jugar a la primera lliga de ciutats del món, que té el potencial per enlairar-se i formar-ne part. A més, la nostra visió de Barcelona és la d'una ciutat distribuïda, sense un únic centre, amb oportunitats a tots els barris, i on tothom pugui desenvolupar el seu talent en llibertat.

Després cal plantejar-se un model de governança general, que estableixi els mecanismes per a fer realitat la visió. En aquest sentit, creiem que el model de governança per a la ciutat ha de contribuir a augmentar la qualitat democràtica al nostre entorn, i que per tant ha d'impulsar la participació i la transparència. I aleshores sí, poden desenvolupar-se propostes sectorials, amb objectius específics propis, però emmarcades dins el model dissenyat i, en darrer terme, dins la visió de futur de la ciutat. Anirem detallant el programa i les propostes concretes del nostre equip a la web barcelonaescapital.cat.

El projecte que tenim per a Barcelona és, doncs, com hem dit, complex i a llarg termini. Entendre aquesta complexitat és entendre, per una banda, que cal reunir el talent necessari per dur-lo a terme, ja que la intel·ligència col·lectiva és millor que la individual. I per altra banda, que caldrà tenir el pragmatisme i la flexibilitat al centre de les nostres accions, per a ser capaços de rectificar quan calgui, d'aprendre dels errors i d'aprofitar les oportunitats. Caldrà definir objectius i indicadors que ens permetin saber si aquests s'estan assolint o no. Caldrà fer una bona gestió de riscos, acceptant-los però alhora establint accions de mitigació. Caldrà, en definitiva, fer ús de tot el talent i les eines de gestió al nostre abast que permetran que aquest projecte sigui un èxit. Aquí és precisament on s'emmarca la meua contribució al projecte de Barcelona és Capital.

La memòria

Però no tot són indicadors, objectius, eines i gestió. Cap projecte d'aquesta mida no pot reeixir si no té en compte l'esperit, si va en contra de les aspiracions i dels somnis dels habitants de la ciutat. El nostre projecte apel·la al cor dels barcelonins, i a la memòria que guarden les ànimes i les pedres d'aquesta ciutat. Cal sortir de l'amnèsia i recuperar l'imaginari profund de la ciutat, la Barcelona que ens han pres i que no volen que recordem. La Barcelona victoriosa, la Barcelona capital.

